

Aan: Algemeen Bestuur van RD Maasland

Betreft: motivatie t.a.v. het mogelijke toetredingsverzoek van Beesel en Horst ad Maas

Datum: DB 19 juni 2024; AB 10 juli 2024

Steller: Roy van der Broek

Geachte bestuursleden van RD Maasland,

Met heel veel positieve gevoelens heeft uw RD Maasland-organisatie berichten mogen ontvangen van de colleges gemeenten Beesel (brief 4 juni 2024) en Horst aan de Maas (brief 23 mei 2024), aangaande het opstarten van een mogelijk toetredingsverzoek tot uw gemeenschappelijke regeling. Daarbij zitten beide gemeenten in een andere fase van deze onderzoekende fase, maar lopen er ook verschillende parallel-processen/ afstemming. Vandaar dat beide verzoeken in dit schrijven aan u worden voorgelegd.

Voorliggend schrijven wordt aangeboden aan het Dagelijks bestuur van RD Maasland (hierna: RDM), om desgewenst nog input op te halen. Waarna deze ter hand zal worden gesteld van het Algemeen bestuur. Na akkoord van uw AB, zal deze integraal worden aangereikt met de nodige formats voor het – mogelijke – vervolgproces tijdens de bovengenoemde gemeenten. Tevens zij vermeld, dat de formats voor eventuele besluitvorming binnen de reeds bestaande leden van RDM, ook in week 25 in routing worden gebracht voor het intern proces.

Feitenrelaas visie groeiscenario RD Maasland

Reeds in 2021 heeft u bestuur een strategische keuze gemaakt voor de transitie van RDM bij het werven van een nieuwe directeur enerzijds en diens opdracht anderzijds. Deze was voor een groot deel geënt op het kwalitatief en kwantitatief laten groeien van RDM. De daaropvolgende bestuursvergaderingen werden dan ook voorzien van diverse transitie-voorstellen en operationele wijzigingsvoorstellen. Daarnaast heeft uw bestuur de visie om de 'ramen en deuren' open te zetten ten dienste voor het collectief acteren van RDM meerdere malen gepositioneerd. Dit alles onder het adagium: RD Maasland, *samen stap voor stap circulair*; zie hiervoor ook het strategische meerjarenplan 2023 – 2028 nogmaals uw visie voor RDM 2.0.

Versterkt samenwerken met niet aangesloten gemeenten is sinds najaar 2021 een vaststaande pijler binnen RDM. De verbindingen leggen binnen de Midden- en Noord-Limburgse gemeenten is daarbij een verankerde waarde geworden in ons dagelijks werk. Hierdoor is RDM een partner geworden die nadrukkelijk investeert in de Publieke Toegevoegde Collectieve Waarde (hierna: PTCW).

Tevens is vanuit dezelfde denklijn, een samenwerkingsconvenant gesloten met Rd4 en worden de aldaar gepositioneerde trajecten opgepakt in operationele zin. Dit alles vanuit de bovengenoemde insteek: *samen staan we sterker*.

Ontwikkelingen in de markt en situatie bij gemeenten

De markt voor inzameling van huishoudelijk afval is afgelopen twee jaar afgeslankt: waar voorheen vier grote marktpartijen actief waren, hebben twee partijen zich teruggetrokken uit het domein van inzameling van huishoudelijk afval. Er is dus minder concurrentie hetgeen een prijsopdrijvend effect heeft. Daarnaast groeien de opgaves van de gemeente dusdanig dat het kennisdomein Afval steeds vaker als combifunctie gepositioneerd wordt onder “duurzaamheid”. Hierdoor is het voor de gemeente steeds lastiger om specifieke kennis op het gebied van afval ‘in huis’ te houden.

Niettemin zijn de uitdagingen voor de gemeente op het gebied van afval aanzienlijk: te denken valt aan de opgave Afval naar Grondstof, ofwel de transitie van een lineaire economie naar een circulaire economie. Dit maakt dat gemeenten op zoek gaan naar samenwerkingen. Vanuit marktontwikkelingen zien we dat meer gemeenten zich aansluiten bij publieke uitvoeringsbedrijven als RD Maasland. Hierdoor heeft de gemeente regie over haar eigen beleid, is flexibel in het doorvoeren van wijzigingen, werkt samen met omliggende gemeenten en heeft grip op haar uitvoeringsorganisatie.

Voor RD Maasland betekent deze ontwikkeling kansen op groei en het versterken van samenwerking in de Regio. RD Maasland functioneert hierbij als verlengstuk van de gemeente als haar professionele uitvoeringsbedrijf op gebied van afval en beheer van de openbare ruimte.

Verwachte positieve impuls bij het toetreden van Beesel en Horst aan de Maas voor RDM:

RDM verwacht zeer veel van een eventuele toetreding van Beesel en Horst aan de Maas tot de gemeenschappelijke regeling RDM. Deze zijn niet allemaal te kwantificeren in geldelijke bedragen in de huidige fase ten tijde van het opstellen van dit schrijven. Desalniettemin willen we onderstaande denklijnen aan u voorleggen:

- De laatste decennia is steeds weer gebleken, dat meer grondstoffen-massa kan leiden tot meer positie op de grondstoffenmarkt. Daardoor kan men een betere prijs bedingen voor diverse stromen die vrijkomen in de ter zake doende processen.
- Overheadkosten kunnen verdeeld worden over meer aansluitingen en hebben dan ook een gunstig effect voor de reeds aangesloten gemeenten.
- De collectieve denkkraft wordt hiermee versterkt en ten dienste gesteld van de PTCW.
- De kwetsbaarheid binnen het operationele proces wordt aanmerkelijk minder.
- Mogelijkheden tot collectieve aanbestedingen worden meer gestroomlijnd voor o.a. ASL.
- De terugtrekkende markt maakt de gemeenten kwetsbaar; samenwerking vanuit de overheden via een gemeenschappelijke regeling borgt de continuïteit van de wettelijke en niet wettelijke taken van de gemeentes aangaande het pakket van RDM.
- Projecten kunnen kwalitatiever en kwantitatiever worden aangepakt bij meer schaalgrootte.
- Collectief gefaciliteerde advisering geeft een meer stabiele beleidsadvies op lokaal niveau
- Aantrekkelijkheid/positieve PR richting nieuwe/potentiële gemeenten
- Toegang tot meer potentiële klanten voor commercieel gedeelte van RDM.

Bovenstaande opsomming geeft een grofmazige doorkijk van hetgeen RDM verwacht van een mogelijke toetreding van Beesel en Horst aan de Maas. Elke samenwerking kent natuurlijk ook aandachtspunten, welke vooraf tegen het licht moeten worden gehouden.

- Uitbreiding DB en AB leden
 - Voorstel: extra adviescommissie instellen van deskundigen
- Groter werkgebied
 - Voorstel: extra locatie huren in de buurt van Horst aan de Maas voor operationele taken (stalling van voertuigen).
- Focus aanbrengen aangaande strategische meerjarenplan
 - Voorstel: prioritering aanbrengen door DB/ AB aangaande gemaakte keuzes
- Incidenteel investeren in het toetredingsproces (en aanpalende dossiers)
 - Voorstel: deze conform additionele notitie operationeel te maken
- Herstructurering van werkzaamheden intern/organogram.

RD Maasland wil langs deze weg 'n ieder bedanken voor het voorliggende resultaat. Het vertrouwen dat sinds eind 2021 is gesteld in RDM enerzijds en het opstarten van een eventueel toetredingsverzoek door Beesel en Horst aan de Maas anderzijds, geeft op z'n minst een signaal dat de ingeslagen weg de juiste is geweest.

Ook dank aan onze personeelsleden die deze transitie daadwerkelijk vorm en inhoud geven. Het besef van 'het moet en kan anders', is een steeds vaker gehoorde slogan binnen ons bedrijf. Effectief en efficiënt werken voor de Publieke Toegevoegde Collectieve Waarde, vanuit een MKB-familiebedrijf-cultuur; dat is en blijft die nadrukkelijke focus van RD Maasland.

Wij hopen met voorliggend schrijven uw te hebben voorzien van relevante informatie en hopen op een succesvol proces van bovengenoemde processen.

Voorzitter:

Sjors Blomen

Secretaris:

Roy van der Broek